



**SANTO
TOMÁS**

INSTITUTO PROFESIONAL
CENTRO DE FORMACIÓN TÉCNICA

**DISCURSO RECTOR NACIONAL IP-CFT SANTO TOMÁS, JUAN PABLO GUZMÁN
INAUGURACIÓN AÑO ACADÉMICO 2022**

Muy buenos días. Quiero comenzar agradeciendo a todos y todas por acompañarnos hoy en esta ceremonia de inauguración del Año Académico 2022 del Instituto Profesional y Centro de Formación Técnica Santo Tomás.

Agradezco también a nuestro expositor principal del día de hoy, el Presidente de la Comisión Nacional de Acreditación, Andrés Bernasconi, por haber accedido a participar en esta ceremonia y compartir con nosotros sobre los nuevos desafíos que deberán enfrentar las instituciones de educación superior en materia de aseguramiento de la calidad, lo que sin duda será muy valioso para nuestra comunidad.

Finamente, saludo de manera muy especial a la Rectora Nacional de la Universidad Santo Tomás, María Olivia Recart; a los integrantes del Consejo Directivo de nuestro IP y CFT, y a las autoridades, directivos, colaboradores, docentes y estudiantes de nuestras Instituciones, sobre todo a quienes nos acompañan de manera remota desde cada una de nuestras 21 sedes de Arica a Punta Arenas.

--

Por primera vez desde 2019, podemos estar de manera presencial en esta actividad, lo que es un paso muy importante en el proceso de ir recuperando cada día más estos espacios tan valiosos para nuestro quehacer institucional. Pero, además, el hecho de que hoy estemos reunidos aquí y que en todo Chile nos estén acompañando de manera virtual, es una muestra de la gran oportunidad que nos trajo la pandemia. Para una organización del tamaño y amplitud geográfica que tiene Santo Tomás, el uso de tecnologías digitales y de la comunicación remota ha demostrado ser un facilitador de los aprendizajes y, al mismo tiempo, ha permitido generar una interacción y fluidez institucional inéditas, que sin duda han apalancado todos los logros que hemos alcanzado.

No cabe duda de que vivimos momentos complejos a causa de la pandemia, sin embargo, hemos sido capaces de conseguir nuestros objetivos aun en este escenario de cambios vertiginosos y nuevos desafíos. Como Institución, potenciamos nuestra capacidad de adaptación y convergencia institucional para dar continuidad al proceso formativo de nuestros estudiantes e impulsar el regreso paulatino a la presencialidad, velando siempre por la seguridad y bienestar de cada integrante de nuestra comunidad.

Nuestro foco ha estado puesto siempre en garantizar una formación de calidad a nuestros estudiantes, por lo que, en el contexto de la pandemia, implementamos una metodología que nos permitió detectar brechas de aprendizaje, tanto a nivel de asignaturas como en el logro del perfil de egreso, y generar las acciones remediales más adecuadas para fortalecer los aprendizajes de los alumnos. Esta metodología se mantendrá en el tiempo y permitirá tanto la retroalimentación de los procesos académicos como la nivelación de las brechas detectadas.

Varios indicadores y hechos concretos respaldan el éxito que hemos ido obteniendo en este proceso. Uno de ellos es el índice de retención de primer año, que refleja que el IP y el CFT Santo Tomás tuvieron un desempeño muy superior a la trayectoria del sistema, alcanzando en 2020 –el año más álgido de la pandemia– un 71% y 70,5%, respectivamente.

Más allá de la buena respuesta que tuvimos frente a los desafíos de la pandemia, es innegable la importancia de la presencialidad para el proceso de enseñanza-aprendizaje, ya que previene la existencia de brechas y ofrece además una experiencia mucho más enriquecedora para la formación integral de los estudiantes. Por eso, considerando que la actual situación sanitaria permite el desarrollo de actividades académicas presenciales, decidimos la realización de todas las clases en modalidad 100% presencial a contar de este primer semestre.

Esta decisión la tomamos poniendo en primer lugar a nuestros estudiantes y sus necesidades, conscientes de que esto es clave para su desarrollo profesional y su futuro. Asimismo, confiamos en que será muy positivo para toda nuestra comunidad, lo que ya hemos visto con la gran interacción y participación que se ha generado en nuestras sedes en estas primeras semanas. Nos pone muy contentos que nuestra comunidad también comparta nuestra visión respecto de la relevancia de la presencialidad para el despliegue de nuestro proyecto educativo.

--

El nivel de logros que hemos alcanzado en los últimos años es enorme, sobre todo si tomamos en consideración la complejidad de nuestra organización, su gran tamaño y presencia nacional. Actualmente, nuestras Instituciones totalizan una matrícula de más de 61 mil estudiantes e imparten 69 carreras profesionales y técnicas de nivel superior, agrupadas en 12 áreas del conocimiento y con un cuerpo académico que supera los 4.500 docentes. Desde su creación, hace más de 40 años, han egresado desde sus aulas alrededor de 180 mil profesionales y técnicos.

Tanto el IP como el CFT Santo Tomás se encuentran acreditados por la Comisión Nacional de Acreditación, lo que refleja la calidad de la formación que entregan a sus estudiantes. En 2019, el CFT fue acreditado por cinco años, mientras que el IP fue acreditado en 2021 en Nivel Avanzado, también por un período de cinco años, poniendo en evidencia nuestra capacidad de autorregulación, de gestión y de adaptación a los cambios del entorno, así como un fortalecimiento de nuestra estructura y gobierno.

La acreditación de nuestro IP fue, sin duda, uno de los grandes logros del año pasado, gracias a nuestro trabajo y compromiso permanente con la calidad y la mejora continua. Además, nos permitió concretar un importante anhelo institucional: el ingreso del IP a la política de la gratuidad, que desde este 2022 favorece a un número muy importante de sus estudiantes nuevos y antiguos. En el caso del CFT, que desde 2021 dispone de este importante beneficio para nuestra comunidad estudiantil, se han visto beneficiados más de 21 mil alumnos en todo Chile, siendo una ayuda muy

importante para muchos jóvenes que quieren estudiar y cumplir su sueño de convertirse en técnicos y profesionales. Desde un principio afrontamos con mucha responsabilidad este objetivo y hoy estamos viendo sus frutos.

Otro avance muy relevante que hemos concretado es la aprobación de nuestras nuevas Políticas de Relacionamiento con Egresados y Egresadas del IP y CFT Santo Tomás, las cuales han considerado los nuevos criterios y estándares de acreditación de la CNA y son el reflejo de nuestro interés por potenciar nuestra relación con los egresados y egresadas, con el propósito de fortalecer sus trayectorias educativas y ocupacionales; apoyar el aseguramiento interno de la calidad y el aprendizaje institucional, y fomentar la construcción de comunidades en torno al sello Santo Tomás.

Hoy, las instituciones de educación superior debemos poner en el centro del quehacer a nuestros estudiantes, al mismo tiempo en que buscamos contribuir al desarrollo del país y sus regiones. En ese marco, tenemos importantes desafíos en materia de empleabilidad, especialmente en el desarrollo de competencias que estén alineadas con la evolución del mundo del trabajo; en el ámbito de la innovación, entendida como una herramienta para mejorar la docencia y la capacidad de nuestros estudiantes de generar nuevas soluciones a las problemáticas del mundo actual y del futuro, y también en Vinculación con el Medio, un área donde tenemos un enorme potencial para posicionarnos como referentes y ser un aporte real para las distintas comunidades con las cuales nos relacionamos.

En este punto, quiero destacar que el rediseño de nuestra Política de Vinculación con el Medio avanzó significativamente durante el año 2021, contando hoy con un documento que se alinea a los nuevos requerimientos del sistema y, al mismo tiempo, a la realidad de nuestras comunidades. Estamos trabajando para que esta nueva política sea decretada y socializada durante este año y, a partir de ella, logremos impactar positivamente en la calidad de la docencia y en la generación de espacios de interacción y vinculación con nuestros entornos relevantes.

Adicionalmente, en este contexto ha sido muy relevante el trabajo realizado en el proyecto FDI orientado hacia el desarrollo de una Estrategia Institucional de Innovación Social, el cual ha sido un acelerador para el fortalecimiento de la vinculación con el medio dentro de nuestra Institución y para comenzar a delinear la acreditación de esta dimensión en los próximos procesos. A través de este proyecto, hemos avanzado en la definición de los principios básicos de lo que entendemos por innovación social y cómo impacta en el desarrollo de la vinculación con el medio.

Estos avances que les he mencionado responden a un proceso planificado que hemos priorizado, enmarcado en nuestra Planificación Estratégica 2019-2023, donde definimos una serie de ámbitos en los cuales debíamos enfocarnos para mejorar. Hoy, los diversos proyectos estratégicos asociados se encuentran progresando de acuerdo con lo planificado, con avances muy relevantes en cada uno de los cuatro focos estratégicos. Prueba de ello es, por ejemplo, la adjudicación del IP de un proyecto FDI orientado al desarrollo de un modelo de gestión integral de la experiencia del estudiante, que tributa al foco estratégico de la Experiencia Transformadora del Estudiante, y del proyecto FDI enfocado en un modelo de prospección laboral orientado al diseño y rediseño de rutas formativas técnico profesionales y laborales, enmarcado en el foco estratégico de Conexión e Impacto en la Comunidad.

En el actual escenario, el Instituto Profesional y el Centro de Formación Técnica Santo Tomás han podido cumplir con sus objetivos gracias a un elemento clave a su favor: el fuerte compromiso de toda la comunidad, lo que nos ha permitido responder a la altura de los desafíos. Los momentos complejos que hemos vivido nos han servido para reafirmar nuestro compromiso con nuestra Misión y propósitos institucionales, y este espíritu de colaboración y sentido de comunidad lo apreciamos en los resultados de la Encuesta de Clima Organizacional que realizamos en diciembre pasado, donde se evidenció un incremento de 10 puntos porcentuales en el Índice Global de Clima en comparación a los resultados de la encuesta aplicada en 2018 en las tres instituciones Santo Tomás. Esto es algo que hemos ido construyendo entre todos y todas y que debemos seguir fortaleciendo.

Puedo decir con mucha satisfacción que, gracias al apoyo de todos nuestros colaboradores, a la inteligencia y voluntad de los equipos, al aporte de nuestros y nuestras docentes, y a la respuesta responsable de nuestros estudiantes, pudimos cumplir no solo con lo esencial, sino ir más allá. Hemos tenido grandes avances, pero no queremos quedarnos aquí. En la medida que crecemos y avanzamos, también lo hacen las responsabilidades, y en nuestras manos está la oportunidad de hacer que nuestra Institución sea cada vez mejor. Sabemos que todavía tenemos muchos desafíos por delante, y los que iremos abordando con determinación con miras a los próximos procesos de acreditación institucional que viviremos en 2024 y 2026, así como en el nuevo ciclo de planificación estratégica que se aproxima.

Es momento de sentirnos orgullosos de los logros alcanzados, pero de comenzar a pensar dónde queremos estar en los próximos años. Nos propusimos llegar hasta aquí para poder construir el proyecto Santo Tomás en su plenitud y ahora ha llegado el momento de desplegarlo. Lo que hagamos de ahora en adelante será clave para el destino de nuestra Institución, y estoy seguro de que todos los aprendizajes y avances que hemos obtenido nos ayudarán a seguir mejorando y cumpliendo con nuestra Misión, porque eso es lo que nuestros estudiantes, sus familias y la sociedad esperan de nosotros.

Muchas gracias.